

EDITO - ENJEUX DE FINANCEMENT POUR NOTRE BITD - THIERRY REGOND, PRESIDENT DU CLUSTER EDEN



Chers adhérents, chers partenaires

Notre BITD avance aujourd'hui sur une ligne de crête : jamais les besoins de souveraineté n'ont été aussi évidents, jamais l'argent n'a paru aussi difficile à mobiliser pour ceux qui conçoivent, testent et produisent les technologies qui protègent le pays. Derrière les drapeaux et les salons internationaux, la réalité quotidienne de la majorité de nos entreprises se mesure en découverts bancaires, en avances sur commandes et en nuits blanches passées à chercher un tour de table... Pour autant depuis la Conférence du 20 mars dernier à Bercy qui a porté sur les « enjeux de financement de la BITD et les leviers financiers à activer pour soutenir et développer les entreprises de la défense afin de répondre aux besoins sécuritaires »... les choses semblent bouger.

Cependant, nous avons à faire face à de nombreux handicaps. La fragilité est d'abord celle de la taille. Huit sociétés sur dix affichent moins de cinquante millions d'euros de chiffre d'affaires ; l'agilité qu'on leur prête devient fardeau quand il s'agit de « passer à l'échelle » et qu'il faut porter un programme de plusieurs centaines de millions, supporter deux ou trois ans de R&D sans encaissement et, entre-temps, continuer de payer salaires, loyer et matière première. À cette pression s'ajoute le poids du "quoi qu'il en coûte" : le recours massif aux PGE pendant la crise sanitaire a lesté les bilans, faisant bondir l'endettement et réduisant d'autant la capacité à emprunter de nouveau. Trop souvent les fonds propres ne couvrent qu'un cinquième du passif ; pas de quoi convaincre un banquier de prêter long. Enfin, la dépendance à un ou deux donneurs d'ordres rend chaque ralentissement de programme aussi brutal qu'un freinage d'urgence.

Face à ce mur, et à une prise de conscience accélérée notamment par l'élection de Donald Trump outre atlantique, l'écosystème se réorganise. Bpifrance, la Banque des Territoires et quelques banques pionnières ont annoncé la création des prêts « Industrie de Défense » ou « Innovation Défense », garantis par l'État, pour ménager la trésorerie lors des pics de R&D ou des montées en cadence. C'est indispensable, mais ce n'est qu'un sparadrap sur une plaie plus profonde.



Plus durable et nécessaire (tant nos fonds propres sont souvent insuffisants) est l'argent qui entre au capital. Le Fonds Français de l'Innovation Défense, rebaptisé Definvest 2, déploie désormais jusqu'à quinze millions par dossier. Les grands groupes – Thales, Safran, Naval Group, Dassault – franchissent eux aussi le pas du corporate venture, conscients que leur propre avenir dépend de la santé de leur chaîne de sous-traitance. Et puis il y a cette belle histoire de passionnés : Defense Angels qui favorise la création, le développement, le financement et la transmission d'entreprises dont l'activité est liée aux technologies ou aux secteurs économiques pouvant être considérés comme stratégiques, en particulier ceux de la défense nationale et de la sécurité des personnes et des biens. Ainsi avec la création de la société d'investissement de business angels (SIBA) et un partenariat avec l'AID, s'ouvrent de nouveaux horizons très opérationnels.

Les maîtres d'œuvre jouent aussi leur rôle : avances remboursables, programmes d'affacturage inversé, garanties de volumes sur plusieurs années. Ce sont autant de bouffées d'oxygène qui permettent à un dirigeant de PME d'affronter son banquier le regard clair.

Que manque-t-il encore ? Deux choses : une prise de conscience rapide que nous devons essayer de nous consolider afin d'atteindre des tailles raisonnablement sérieuses pour contrer la concurrence internationale (principalement Européenne) et ... un guichet unique, lisible, où l'on trouverait d'un clic les prêts, les garanties, les fonds propres ; un engagement clair des investisseurs institutionnels pour flécher l'épargne longue vers la défense ; et un fonds de garantie mutualisé capable d'absorber le risque inhérent aux technologies de rupture qui feront demain la différence sur le champ de bataille comme sur les marchés civils.

Ces chantiers ne sont pas hors de portée : ils exigent simplement que nous parlions d'une seule voix. EDEN continuera de porter ce message : sans financement solide, pas de souveraineté. À vous, PME, start-ups, ETI de la filière, je veux redire que vous n'êtes pas seules. Ensemble, multiplions les relais de financement, cimentons notre confiance collective et prouvons que l'excellence technologique française est non seulement performante, résiliente mais aussi conquérante à l'international.

Merci de votre confiance et de votre engagement. L'avenir de la défense française s'écrit avec vous.

Bien cordialement,

Thierry REGOND

Président

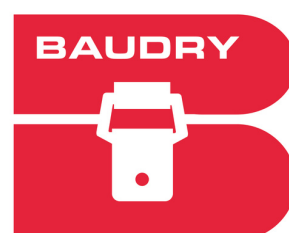
SAVE THE DATE

- **19/06 - GT Sûreté**
- **16-22/06 - Salon du Bourget**
- **01/07 - Événement Caisse d'Epargne-GEE/INPI/IHEDN/EDEN - Strasbourg**
- **11/09 - Rencontre EDEN IDF - DID - DGA**
- **09-10/07 - Techterre - Camp militaire de Sissonne**
- **08-09/10 - FED (Forum entreprises Défense), Paris**
- **15-16/10 - Journées Nationales de l'Infanterie - Draguignan**
- **18-21/11 - MILIPOL Paris**

ILS NOUS ONT REJOINTS



Trout Software



Data Solutions



iProtego



SeatTec



TECHMETA
ELECTRON BEAM EXPERT

greenmot

PERIPHERAL
FOCUS ON ACTION



CirculaCar

MOV'NTEC

KEYS SEA

4

Drone
Solutions 31



Défense Angels et le Cluster EDEN : Un partenariat stratégique pour financer et structurer l'innovation dans la défense

La signature en janvier 2025 du partenariat entre Défense Angels et le Cluster EDEN marque une étape clé dans l'accompagnement des PME, startups et ETI du secteur défense, sécurité et sûreté. Ce rapprochement vise à renforcer l'accès au financement privé des entreprises innovantes, tout en structurant au niveau régional, des dispositifs d'appui adaptés aux enjeux du secteur.

Fort de son ancrage territorial et de son expertise, Défense Angels – premier réseau national de business angels dédié aux technologies duales – pourra relayer auprès des membres d'EDEN des opportunités de financement ciblées, et EDEN pourra signaler à Défense Angels les dossiers de demandes de financement de startups dans les territoires. L'objectif : transformer plus rapidement les projets innovants en solutions concrètes, au service de la souveraineté nationale et de la résilience industrielle.

Le partenariat s'inscrit dans une stratégie de montée en puissance des outils d'accompagnement proposés par Défense Angels. En complément de son réseau de business angels, le groupe développe actuellement une SIBA (Société d'Investissement de Business Angels) pour élargir les capacités d'investissement. Par ailleurs, via sa structure Défense Partners, il accompagne également les ETI et grands industriels en dans le domaine de la veille technologique et dans leur démarche d'Open Innovation. Dès septembre prochain, le programme Dual Boost viendra enrichir l'offre, avec une formation spécifiquement conçue pour aider les startups duales à préparer efficacement leur levée de fonds.

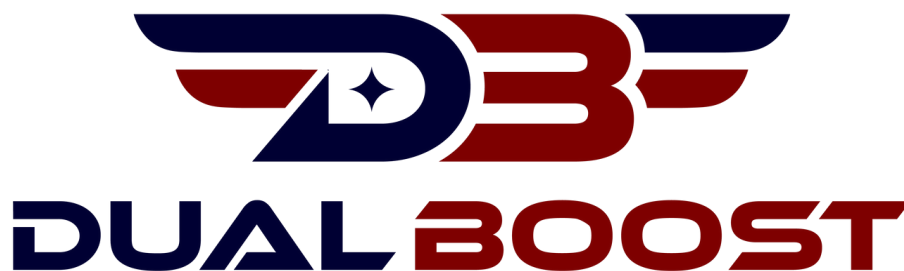


À l'occasion de la signature, les premières pistes de coopération opérationnelle entre EDEN et Défense Angels ont été évoquées, notamment autour du soutien à l'investissement dans des projets technologiques à fort potentiel, ainsi que sur les dossiers de demande de financement.

Ce partenariat reflète une ambition partagée : consolider un écosystème industriel souverain, innovant et agile. En favorisant les synergies entre acteurs publics, privés et territoriaux, EDEN et Défense Angels créent un environnement propice à l'émergence de solutions de rupture dans un contexte géopolitique en pleine évolution.

Les deux organisations ont ainsi la volonté de constituer un levier stratégique pour renforcer la compétitivité de l'industrie de défense française et soutenir les entreprises qui conçoivent les technologies de demain.

Guy Gourevitch, Président de Défense Angels.



DUAL BOOST

Fort de son positionnement comme financeur des entreprises stratégiques, le réseau Défense Angels lance Dual Boost : la formation pour les startups intéressées par le marché Défense.

Dual Boost est un programme d'accompagnement intensif dédié aux entreprises innovantes souhaitant se positionner sur le marché de la Défense. L'objectif : structurer la stratégie de financement des entreprises et accélérer leur accès au marché défense.

Le programme repose sur deux piliers :

- Une formation hautement spécialisée pour maîtriser les leviers de financement propres au secteur défense animée par des experts de l'écosystème Défense Angels.
- Un accès facilité et accéléré aux financements publics et privés, ainsi qu'aux réseaux institutionnels et industriels clés.

Le programme se déroule sur 8 semaines de formation à distance avec 40 heures de contenu sur 25 modules. Les candidatures sont ouvertes et la sélection des 8 premières sociétés est en cours. Pour plus d'information, consultez le site web de [Défense Angels](https://defenseangels.org).

L'écosystème de financement du groupe Défense Angels



L'ambition de Défense Angels depuis sa création est de proposer un continuum de financement intégré pour nos entreprises innovantes et stratégiques, confrontées à un système financier disparate ou à des offres de financement ne prenant pas en compte leurs spécificités.

Notre réseau d'investisseurs compte aujourd'hui 110 membres qui devraient investir 1,5 million d'euros en 2025 avec un très fort coefficient d'entraînement, mesuré aujourd'hui à 8. Dès septembre 2025, Défense Angels se verra renforcer par Angels Strategic Capital, une société d'investissement de business angels (SIBA) qui partagera le deal-flow commun, l'objectif étant de générer des tickets entre 200 000 et 600 000 euros. La création d'Angels Strategic Capital, marque une volonté claire d'accompagner les entreprises vers l'avenir et de soutenir leur développement à long terme.

Pour accompagner au mieux les entreprises de notre portefeuille vers une levée de fonds en Série A, Défense Angels prévoit dans ses statuts d'accueillir des investisseurs associés, parmi lesquels nous comptons FnX Ventures, Cybica et Definvest.

En nouant une relation de confiance avec les grands investisseurs et en leur donnant accès à notre deal-flow national et régional, nous leur offrons l'opportunité de suivre les entreprises dès l'amorçage, et de se positionner ainsi plus efficacement sur les tours de table ultérieurs.



Le financement de la BITD - BPI France

Suite aux annonces du 20 mars 2025 des Ministres de l'économie et des finances et des armées, BPI France a publié son continuum défense et ses différentes propositions de financement et d'accompagnement aux entreprises du secteur.

Le modèle économique du marché défense impose aux investisseurs de prendre en compte les contraintes spécifiques. BPI en souligne cinq principales :

- La dépendance aux gouvernements et à la commande publique
- La longueur des cycles de développement
- La confidentialité de l'information
- La très forte régulation à l'export et à la production
- Le contrôle et la limitation des IDE

Partant de ce constat mais aussi de la force industrielle et économique que représente la BITD avec ses 210 000 emplois et ses 4500 entreprises, BPI France propose des solutions adaptées aux entreprises du secteur de la Start-up à l'ETI ; « le secteur Défense n'est pas exclu de la doctrine d'intervention de BPI France ».

- Accompagnement :
 - o Diag Cybersécurité Défense
 - o Accélérateur Défense
- Fonds propres
 - o Fonds Definvest
 - o Fonds Innovation Défense
- Financement
 - o Prêt DEF'FI
- Export
 - o Assurance-Crédit
 - o Article 90 de la DGA (sur l'exportation d'armements)
 - o Assurance caution et préfinancement export
 - o Parcours Business International Sécurité Défense



Definvest

Fonds d'investissement dédié aux entreprises
stratégiques de la Défense



I. Le diag cybersécurité

Le plan action PME mis en place par la DGA vise à assurer la mise aux normes cybersécuritaires des entreprises de la BITD.

Il repose sur une première phase d'audit, via la méthode de référence de l'ANSSI EBIOS RM. Celle-ci doit être suivie d'une mise en place des remédiations sécuritaires puis d'un audit final de validation des évolutions opérées.

Cet audit doit être mené par un expert labellisé par l'ANSSI ainsi que par la DGA et BPI France. Dans ces conditions, l'entreprise peut souscrire à un remboursement d'une partie des charges issues de ce diagnostic cyber.

Phase 1 – audit : BPI France prend en charge 50% du montant TTC, avec un plafond variable de 8 000€ HT.

Phase 2/3 – mise en place : BPI France prend en charge 50% du montant TTC, avec un plafond variable de 6 000€ HT.



II. Fonds Innovation Défense

Le Fonds Innovation Défense de Bpifrance, créé en 2021, est un fonds d'investissement visant à soutenir des entreprises innovantes dont les technologies intéressent le secteur de la Défense et ayant déjà fait la preuve de leur rentabilité sur un marché hors défense. Ce fonds, qui vise une taille cible de 400 millions d'euros, a déjà réalisé un premier closing à 220 millions d'euros grâce à une souscription du ministère des Armées. Un second closing est prévu avec l'arrivée d'autres partenaires, et Bpifrance s'est engagé à contribuer à hauteur de 10% de la taille du fonds.

Le fonds intervient en tant qu'investisseur minoritaire en fonds propres et/ou quasi-fonds propres. Les entreprises éligibles doivent être en phase d'industrialisation ou de forte croissance, généralement aux stades avancés de "série B" à "growth". Exceptionnellement, le fonds peut intervenir plus en amont, aux stades de l'amorçage ou de "série A", pour des start-ups réalisant un tour de table de financement significatif. Les tickets d'investissement peuvent varier entre 500 000 € et 10 M€, selon les besoins et le stade de développement de l'entreprise.



RETOUR EN IMAGE SUR LES DERNIERS MOIS EDEN

RÉUNIONS GT



GT Export



GT D3 Remédiation



GT MCO



GT Equipement de l'opérateur



GT Energie Mobilité



GT Sureté



GT D3 Remédiation

EN RÉGION



Café Business EDEN 2 Savoies



Evènement EDEN Grand Ouest - Académie
militaire de Saint Cyr Coëtquidan

SIGNATURES DE PARTENARIATS



EDEN - Cluster Hongrois DIAH



EDEN - Académie militaire
de Saint Cyr Coëtquidan



EDEN - Cluster Italien (DLTM) -
Cluster grec (SEKPY) - Cluster
suédois (SOFF) - Cluster Croatie
(CDICC)

SALONS



FIC - Lille



EURODEF - Toulon

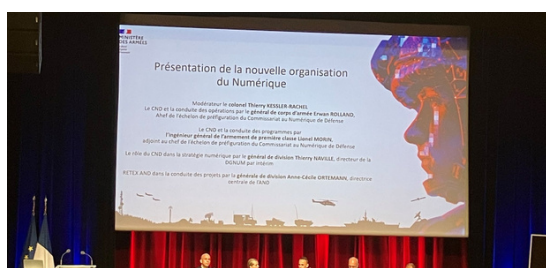


SOFINS - Souge



FEINDEF - Madrid

ÉVÉNEMENTS



Forum DIRISI - Paris



CIVIPOL-Balkans - Lyon